

Développement logiciel : comment maîtriser les coûts et les délais ?



Salut Paul. Alors, comment va l'activité ?

Bien ! On s'apprête à lancer le développement d'une importante release de notre progiciel.

Confiant ?

Plus ou moins. Si je m'en réfère à la façon dont ça s'est passé la dernière fois, je suis un peu inquiet.

Ah bon ? Raconte.

Il y avait bien quelques incertitudes au départ, mais j'étais plutôt serein. On pensait vraiment s'en sortir dans les délais et le budget prévus.

A-t-on bien mesuré les risques ?

Va-t-on pouvoir tenir les délais ?

La charge de travail est-elle réaliste ?

Mais dès l'arrivée des premières échéances, l'angoisse a commencé à poindre.

On aurait déjà dû finir

Vous devez gagner du temps !

On va y arriver

Ils ne se rendent pas compte que l'on explose le budget !

Le projet a débuté dans la confiance et l'optimisme ... puis s'est poursuivi dans la sérénité.

Où en est-on ?

Tout va bien, on progresse comme prévu !

Va-t-on tenir les délais ?

On devrait s'en sortir.

Mais dès l'arrivée des premières échéances, l'angoisse a commencé à poindre.

On aurait déjà dû finir

Vous devez gagner du temps !

On va y arriver

Ils ne se rendent pas compte que l'on explose le budget !

J'étais de plus en plus inquiet. Le délai initial était bouffé et on était loin du compte !

Quand va-t-on aboutir ?

Je crois que l'on a largement sous-estimé la charge de travail...

J'ai eu beau gesticuler dans tous les sens, rien n'y a fait ... Au final, on a pris 8 mois de retard dans la vue !

C'est chaque fois pareil !

Que faire ?

Je veux des résultats immédiats !

On va faire ce que l'on peut, mais je ne garantis pas un miracle.

Développement logiciel : comment maîtriser les coûts et les délais ?



La maîtrise des coûts et des délais, c'est vraiment un art difficile...

J'ai bien connu ce genre de situation. Tu sais qu'on peut parfaitement y remédier ?

Ah bon, mais comment ?

Comment ? Mais en utilisant la démarche et les outils du management de projet, pardi !

Après une formation à la méthode et avec une mallette d'outils...

...vous pourrez mieux, prévoir, estimer, suivre, achever.

Toi et tes équipes auront une parfaite maîtrise de l'avancement. Et ceci, du début à la fin du projet.

Et tu amélioreras tes marges !

Prévoir, suivre, clôturer. N'est ce pas ce que l'on essaie déjà de faire ?

Qu'est-ce qu'elle a de plus cette méthode ?

Elle t'invite à encore mieux réfléchir avant d'agir. Elle te conduit à effectuer un inventaire vraiment complet de toutes les tâches à réaliser. A les chiffrer de manière réaliste. A bâtir un planning qui prend en compte tous les paramètres de ton entreprise et de tes équipes. On s'est rendu compte qu'en moyenne, les estimations que l'on faisait auparavant représentaient à peine 50% de ce qu'il y avait réellement à faire !

Quant aux délais ...

Ensuite, une fois ce référentiel défini et validé par tous, un suivi hyper-rigoureux te permettra d'acquérir une **VISIBILITE** permanente sur l'avancement du projet et une parfaite maîtrise du reste à faire réel. Finies les angoisses de fin de projet, les délais toujours repoussés. A toi la sérénité et le contrôle, le respect des objectifs fixés.

Alors, on peut réussir ?

Bien sûr, Je vais te mettre en contact avec notre partenaire.

Allez, à la tienne !

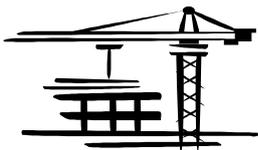
Développement logiciel : comment maîtriser les coûts et les délais ?



Faites appel à Net'sFive :

- Net'sFive vous aide à accéder à la maîtrise de vos développements logiciels
- Net'sFive vous forme aux méthodes et outils du management de projet afin :
 - de dimensionner au plus près de la réalité les **charges** et les **délais** en **début de projet**
 - de garder un **CONTROLE** et une **VISIBILITE** permanentes **tout au long** de la réalisation
 - de définir les **ratios de développement** des logiciels de l'entreprise, qui rendront les **estimations** suivantes encore plus **pertinentes et fiables**
- Les méthodes et outils proposés par Net'sFive conviennent à toute taille de projet et s'appliquent à tout type de développement logiciel
- Net'sFive vous aide à réaliser des économies substantielles
- La démarche proposée par Net'sFive est compatible  Project Management Institute
© Making project management indispensable for business results.®

Net'sFive vous fait bénéficier de ses outils simples et efficaces :



■ Montage

- Check-list de montage
- Équations donnant le délai en fonction de la charge
- Logiciel de gestion de projet*



■ Surveillance et maîtrise

- Check-list de suivi de projet
- TODO list
- Logiciel de gestion de projet*



■ Clôture

- Document type de manuel de recette
- Fiches de test

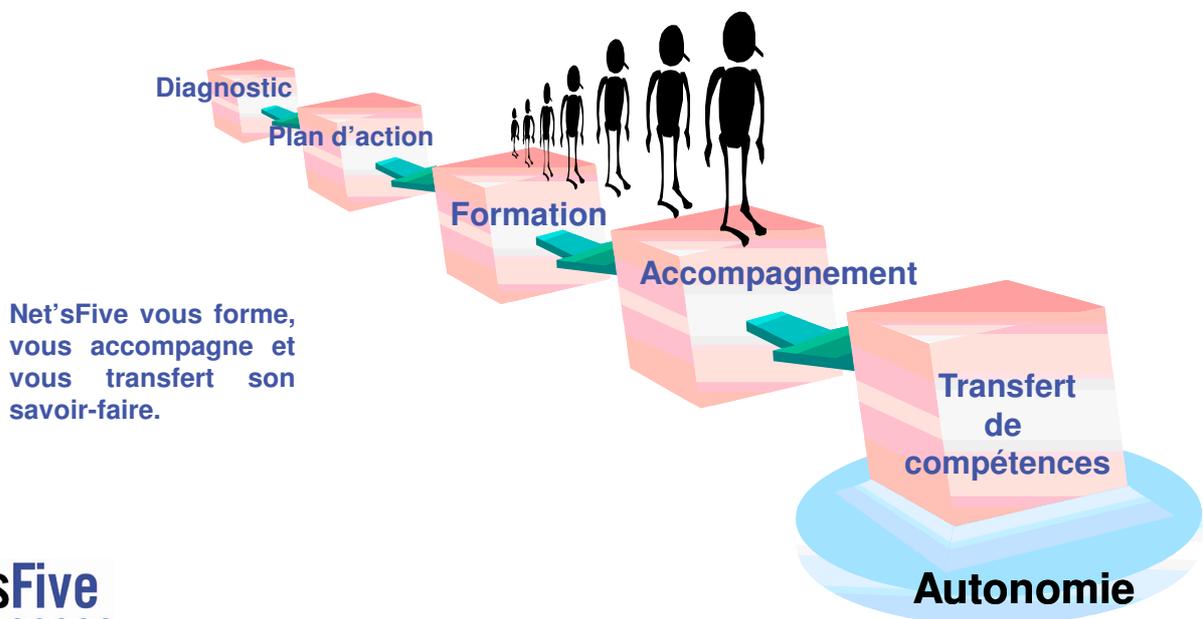


■ Bilan

- Check-list de bilans de projet

* Le logiciel de gestion de projet devra obligatoirement savoir gérer la notion de « Reste à faire »

Net'sFive vous propose une assistance et un transfert de compétences





Qui est Net'sFive :

Net'sFive est un réseau de consultants spécialisés dans le management de projet. La démarche et les outils de management de projet proposés sont le fruit de 10 années de pratique dans la réalisation de développements de logiciels.

Éditeurs de progiciel, SSII et directions informatiques ont déjà implémenté le savoir-faire de Net'sFive avec succès.

Un témoignage :
KAPPA Engineering
Sophia Antipolis – France
Développeur de logiciels
Exploration Pétrolière
Olivier Houzé - PDG



« La fusion nécessaire de l'ensemble de nos applicatifs dans un environnement intégré nous a amenés à envisager un développement engageant toutes nos ressources sur plus d'un an. Notre organisation existante ne nous permettait pas de faire face à ce défi.

La mise en place d'une structure de gestion de projet, réalisée avec l'aide des outils et méthodes de Net'sFive, nous a permis de maîtriser ce projet stratégique.

Contre toute attente, les échéances ont été globalement respectées, et nous avons acquis une visibilité et un contrôle de nos développements que nous n'avions pas auparavant, même pour des projets de taille bien moindre. »

Contactez-nous

Net'sFive

● ● ● ● ● la compétence en réseau

info@netsfive.com
www.netsfive.com

